

Maîtrise d'Ouvrage Durable pour l'Eau et l'Assainissement dans la Commune de Mbankomo, Cameroun

Rapport Semestriel, Juin 2021



Rapport écrit par Marion Fernandes

1 RESUME DU PROJET

Le projet MODEAME vise à améliorer l'accès à l'eau potable dans 20 villages de deux communes (Mbankomo et Lobo) situées au sud de Yaoundé au Cameroun, par la mise en place de 20 forages positifs équipés de pompes à main, la mise en place d'un système communal de gestion de la maintenance des PMH et d'un volet d'éducation à l'hygiène.

Ce projet a fait l'objet d'une instruction préalable conduite par trois élèves d'AgroParisTech Montpellier-France en Mars 2017. Cette mission a été mandatée et supervisée par Experts-Solidaires. Suite à ce premier travail, Jean-Pierre Mahé, directeur de l'association, a effectué une visite de terrain en Octobre 2017 afin de finaliser le montage du projet avec les différents acteurs, notamment les maires de Mbankomo et de Lobo. Le dossier de projet a été finalisé en début 2018.

Le projet initial sur les deux communes a été scindé en deux phases :

- Phase 1 : Commune de Lobo (2018-2021)
- Phase 2 : Commune de Mbankomo (2020-2022)

A Lobo, le projet avait pour objectif d'améliorer durablement l'accès à l'eau, les pratiques d'hygiène des habitants de 10 villages de la commune. Cette phase 1 est financée par l'Agence de l'Eau Artois Picardie, le Syndicat Intercommunal des Eaux de Picardie (SIEP), le Syndicat Intercommunal d'Assainissement et d'Eau Potable d'Aigeville (SIAEP d'Aigeville), le Fonds Eau Grand Lyon et la commune de Lobo. Ce projet s'est terminé en Juin 2021, avec un an de retard sur le timing prévu.

A Mbankomo, le projet a également pour objectif d'améliorer l'accès à l'eau potable par la mise en place de 10 forages équipés de pompes à main. Ce projet a démarré officiellement en Janvier 2020, mais en raison de problèmes liés au COVID (aucun déplacement n'a pas avoir lieu entre Janvier 2020 et Avril 2021) et de gestion locale (remplacement du maire), il a connu de nombreux retards.

Entre septembre et Novembre 2020, une convention d'opération a été préparée entre la commune de Mbankomo, Experts-Solidaires et ses partenaires (ERA Cameroun et AUNTD). Un appel d'offres national a été préparé début 2021 et lancé le 6 Avril 2021 lors de la visite de Jean-Pierre Mahé sur place. Fin Juin 2021, les résultats de l'appel d'offres ont été délivrés mais contestés par les entreprises soumissionnaires. L'Agence de Régulation des Marchés Publics du Cameroun s'est saisie du dossier et Experts-Solidaires a demandé des éléments complémentaires. De fait, en raison de la saison des pluies, les travaux de forage ne pourront avoir lieu qu'à partir de Novembre / Décembre 2021.

Experts-Solidaires et ses partenaires restent mobilisés sur le projet et décidés à garantir le maximum de qualité et de transparence dans un pays connu pour ses difficultés en matière de mise en œuvre et de gestion des infrastructures d'eau potable.

Vue de la commune de Mbankomo



2 CONTEXTE

Le projet MODEAME se situe dans la région Centre du Cameroun à 25 km au Sud de Yaoundé, la capitale, dans la commune de Mbankomo (longitude : 3.791952 ; latitude 11.402690). La commune compte environ 25 000 habitants dont 80% de ruraux. On accède par voie bitumée au centre de la commune mais la quasi-totalité des villages n'est accessible que par d'étroites routes argileuses, difficilement praticables en temps de pluie.



2.1 Description du contexte institutionnel

La loi relative à l'eau du 14 avril 1998 est le cadre législatif en la matière prévoyant le transfert de prérogatives dans le domaine de l'eau et de l'assainissement de l'Etat aux collectivités territoriales décentralisées. Cette politique nationale est d'ailleurs reprise de manière plus générale au sein de la loi sur la décentralisation du 22 juillet 2004, qui confère la responsabilité en matière d'eau aux collectivités locales, pour la réalisation et la gestion des puits, des forages et des AEP.

Les communes camerounaises et notamment celles des milieux ruraux étant encore techniquement faibles en matière d'eau et d'assainissement, s'appuient sur l'expertise des délégations départementales du Ministère de l'Eau et de l'Energie (MINEE) qui est l'acteur principal et incontournable en milieu rural sur un double plan :

- A travers la Sous-Direction d'Approvisionnement en Eau Potable, le MINEE est chargé de l'élaboration et du suivi de la mise en œuvre des programmes d'alimentation en eau potable dans les agglomérations rurales.
- A travers la Sous-Direction de l'Assainissement Liquide, le MINEE est chargé de la participation à l'élaboration et à la mise en œuvre des politiques et stratégies en matière d'assainissement liquide, en liaison avec les administrations et organismes concernés, ici les CTD (collectivités territoriales décentralisées).

Organisation de l'assainissement

Selon le Ministère de l'Eau et de l'Energie du Cameroun (MINEE), le taux d'accès à l'assainissement amélioré du Cameroun est très faible, il est estimé à 33% en milieu urbain et à 15% en milieu rural.

Pour faire face à cette urgence, le gouvernement a adopté en 2011 une stratégie d'assainissement pour le traitement des déchets liquides.

2.2 Situation existante à Mbankomo

La commune de Mbankomo se situe à une distance de 25 Km de la ville de Yaoundé. Localisée dans la région du Centre, on accède par voie bitumée au centre de la commune mais la quasi-totalité des villages n'est accessible que par d'étroites routes argileuses, difficilement praticables en temps de pluie.

Les bénéficiaires directs de ce projet sont les 4 970 personnes, hommes, femmes et enfants qui habitent dans la commune Mbankomo, répartie de la manière suivante :

- 42% pour les enfants de moins de 16 ans
- 26% pour les hommes
- 24% pour les femmes
- 8% pour les plus de 60 ans

Une centaine de villageois des localités voisines pourront s'approvisionner en eau en cas de besoins ponctuels (saisons sèches et autres). Il s'agit de la dynamique actuelle, solidaire, qui existe entre les villages d'une même zone sans accès à l'eau, dont bénéficient aujourd'hui la commune de Mbankomo.

Accès à l'eau potable et assainissement

Situés entre 40 et 60 minutes de route de la ville de Yaoundé, les villages bénéficiaires ont été sélectionnés par les commissions de développement instituées par le Maire de Mbankomo. Les villages choisis l'ont été pour cause d'absence d'infrastructures communautaires à l'eau et à l'assainissement. La grande majorité des populations concernées est constituée de jeunes dont l'âge oscille entre 15 et 45 ans. Les plus de 45 ans sont constitués majoritairement de femmes.

Analyse des points d'eau existants ; des sources naturelles, non protégées, situées plus ou moins à proximité des ménages (40 à 60 min de voyage pour un enfant entre la source et sa maison), approvisionnent les populations en eau, des ruisseaux situés en bas fond, et dont les eaux servent de lessive, de vaisselle, de baignade et parfois d'eau de boisson en saison sèche quand les sources ont tari. Il faut souligner par ailleurs que dans ces villages, il n'existe aucun autre mode d'approvisionnement en eau potable.



Une source d'eau naturelle consommée à OSSOANKIA, un village de la Commune de MBANKOMO © Mission de faisabilité conduite par AUNTD & AgroParisTech

Consommation journalière d'eau par les ménages ; les ménages sont composés de 5 à 7 personnes, chaque personne consommant en moyenne six (06) litres d'eau de boisson par jour. Pour les autres besoins (lavage, cuisson, vaisselle, bain, lessive, etc.), cette consommation est estimée à une moyenne de cinquante (50) litres par ménage et par jour. Il n'existe pas de système organisé de « porteur d'eau » dans ces villages, chaque ménage s'attelant à cette tâche en envoyant ses enfants et en cas de force majeure, ses personnes âgées.

Conservation de l'eau et maladies hydriques régulièrement diagnostiquées dans le village : l'eau transportée dans les ménages est conservée dans les bassines ou des bidons fermés. Pour

économiser les énergies dépensées sur le transport de l'eau du fait de la grande distance qui sépare les sources et les ménages, cette eau est utilisée durant plusieurs jours sans aucun traitement hygiénique. Les maladies liées à l'eau sont fréquentes, telles que les amibes, la dysenterie et la fièvre typhoïde. En 2016, plus de 504 cas de typhoïde ont été recensés dans les hôpitaux de district de Mbankomo et 178 cas de dysenterie.

Des cas d'onchocercose ont également été recensés. Il est relevé que les bonnes pratiques d'hygiène et de salubrité corporelle (se laver les mains avant et après les repas, se laver les mains après défécation, etc.) sont enseignées à l'école aux enfants, mais la mise en pratique de ces enseignements reste très faible (inférieure à 5% selon les données nationales)

2.3 Le choix des villages

Le choix des villages avait fait l'objet d'une enquête de pré projet conduite par l'AUNTD et des étudiants d'AgroParisTech, validé ensuite par une mission de Jean-Pierre Mahé, Directeur d'Experts-Solidaires.

Toutefois, en fin 2020, le nouveau maire décide de changer la liste des villages, et communique une autre liste à Experts-Solidaires. Après une visite de Jean-Pierre Mahé en Avril 2021, et constatant des anomalies, Experts-Solidaires a demandé une vérification de tous les nouveaux sites.

3 OBJECTIFS DU PROJET

Les objectifs du présent projet sont :

- Améliorer la capacité de maîtrise d'ouvrage de la commune de Mbankomo par la formation et l'appui au projet
- Améliorer l'accès à l'eau potable, en quantité suffisante et durant toute l'année y compris en saison sèche pour 4 970 personnes.
- Garantir la bonne gestion des points d'eau par la formation du comité local de gestion
- Promouvoir l'assainissement écologique en vue de l'amélioration de l'accès à l'assainissement pour 2 établissements scolaires.
- Renforcer les capacités en maîtrise d'ouvrage commune de la commune en matière d'accès à l'eau et aux services d'assainissement de base.
- Mieux connaître l'assainissement domestique dans la commune et ses villages

Résultats attendus à l'issue du projet :

- 10 forages positifs équipés d'une PMH, d'un muret de protection avec portillon cadenassé, d'un revêtement anti-bourbier, d'un canal d'évacuation et d'un puits perdu sont construits.
- 10 Comités de Gestion (à raison d'un comité de gestion par village) des Points d'Eau constitués d'au moins 10 membres, dont 100 personnes, sont installés, formés, institutionnalisés et régulièrement suivis (50% de femmes, 50% d'hommes)
- Un dispositif de maintenance centralisé à la commune de Mbankomo destiné à prendre en charge la maintenance de tous les points d'eau (PMH de la commune) avec les fonds des comités de gestion.
- 2 artisans réparateurs communaux sont formés et opérationnels, avec des équipements.
- Une étude sur les connaissances, aptitudes et pratiques sera faite en début et fin du projet.
- 2 latrines écologiques avec jardin en place dans deux écoles de la commune de Mbankomo

4 ROLES ET MISSIONS DES ACTEURS DU PROJET

Le projet repose sur un partenariat entre Experts-Solidaires, la Commune de Mbankomo, l'AUNTD et ERA Cameroun. Ces rôles ont fait l'objet d'une convention d'opération.

Experts-Solidaires

Experts-Solidaires a mis disposition du projet une assistance technique composée :

- Un expert hydrogéologue interviendra, M. Jean Xueref dès le début des travaux de construction de forage
- Une chargée de projet, Mme Marion Fernandes, qui assure le suivi du projet et le lien entre les partenaires
- Un directeur de projet, M. Jean-Pierre Mahé, en charge de la direction du projet

La commune de Mbankomo

La commune de Mbankomo est le Maître d'Ouvrage et bénéficiaire des infrastructures réalisées dans le cadre du projet.

Une convention d'opération lie la commune de Mbankomo à l'ensemble des partenaires présentés.

ERA-Cameroun

ERA-Cameroun intervient en tant que Maître d'œuvre dans la conception, sélection et supervision des entreprises de même que la formation et la sensibilisation des comités villageois. Une convention a été rédigée entre ERA et Experts-Solidaires qui reprend les différents engagements des parties. L'équipe d'ERA Cameroun est constituée de Emmanuel Ngnikam, coordinateur, Engelbert Nchuanteu Tchouba, expert animation social et Einstein kepgang Nouthé Dughall, ingénieur en génie civil.

L'AUNTD – Association pour l'Utilisation des Nouvelles Technologies pour le Développement

L'AUNTD intervient en tant qu'Assistant à la Maîtrise d'Ouvrage auprès de la commune de Mbankomo, avec notamment le volet des relations institutionnelles.

L'équipe de l'AUNTD travaillant sur ce projet est constituée de Placide EBANDA, en tant que Président de la Coordination Générale de l'AUNTD, et Eugène MBALLA, en tant que Chargé des Relations Publiques.

5 ORGANISATION DU PROJET

La mise en œuvre du projet a nécessité la création d'un cadre réglementaire qui définit les différentes attributions et missions de ses acteurs. C'est dans ce sens que trois conventions et accord de collaboration ont été signés à savoir :

- La convention d'opération entre Experts-Solidaires, la commune de Mbankomo, ERA Cameroun et l'AUNTD.
- La convention entre Experts-Solidaires et ERA Cameroun
- La convention entre Experts-Solidaires et l'AUNTD

Toutes ces conventions définissent les domaines d'intervention des acteurs du projet. Il s'agit plus précisément :

5.1 Convention d'opération : ES, commune de Mbankomo, ERA Cameroun et l'AUNTD

Signée en date du 23 octobre 2020, cette convention a pour principal but de définir les responsabilités de chaque structure dans la réalisation des activités prévues pour atteindre les objectifs fixés par le projet.

Pour la commune de Mbankomo : en sa qualité de Maitre d'Ouvrage et bénéficiaire des infrastructures réalisées dans le cadre du projet :

- Planifie avec le support des associations, le lieu et le timing des travaux liés aux objectifs.
- Contribue à la réalisation du projet en mettant à disposition son personnel technique.
- Mobilise les populations locales dans la réalisation des ouvrages par une contribution volontaire.
- Met en place un répertoire d'enregistrement des points d'eau construits dans la commune.
- Assure la maintenance de tous les ouvrages d'eau et d'assainissement en fin de projet : gère les ouvrages et veille au bon déroulement du service de l'eau en mobilisant le paiement des redevances par les populations bénéficiaires à travers leurs comités et en suivant l'entretien de tous les ouvrages d'eau et d'assainissement construits.
- Mobilise les enseignants des établissements retenus pour les latrines écologiques expérimentales pour l'entretien courant de ces ouvrages.
- Facilite l'intervention des associations et des services de l'État dans la réalisation des objectifs du projet.
- Désigne un point focal pour le projet pour faciliter les échanges avec l'ensemble des partenaires ; Contribue financièrement au projet à hauteur de 17 401 000 FCFA, soit 17,72% du montant total de travaux, estimé au maximum à 98,4 millions de FCFA TTC.

Ingénieur de marché

Dans le cadre du marché des travaux, la Commune de Mbankomo en tant que Maitre d'Ouvrage, désigne et prend à sa charge en plus du budget de forage, un Ingénieur du Marché en charge d'assurer la défense des intérêts de la Commune aux stades de la définition, de l'élaboration, de l'exécution et de la réception des prestations objet du marché.

À ce titre, l'Ingénieur du marché :

- Assiste le maître d'ouvrage à intégrer les marchés de réalisation des infrastructures programmées dans son plan annuel de passation des marchés.
- Assiste le Maitre d'Ouvrage dans la passation du marché des travaux.
- Assiste le maître d'ouvrage dans les réceptions partielles et définitives des travaux.

Pour ERA Cameroun : en sa qualité de Maitre d'Œuvre :

- Assure la maîtrise d'œuvre technique et social du projet. Sur le plan technique, il est le maître d'œuvre et à ce titre il :
 - Prépare des dossiers d'appels d'offres ; participe à l'analyse des offres et assure le secrétariat technique de la Sous-Commission d'analyse
 - Contrôle et suit la réalisation des études géophysiques
 - Valide le plan d'exécution des travaux préparé par l'entreprise
 - Contrôle et valide les rapports géophysiques préalables à l'implantation des ouvrages avec le maître d'Ouvrage, le chef de Service du Marché et les autres partenaires
 - Propose la réception des tranches des travaux, ainsi que la réception provisoire et définitive à la demande de l'entreprise.

Sur le plan Social, ERA – Cameroun fournit :

- Un accompagnement social pour l'appropriation des ouvrages par les bénéficiaires. Cet accompagnement est décliné à travers les activités suivantes : (1) sensibilisation des populations des villages bénéficiaires, (2) structuration des comités de gestion et formation de leurs membres, (3) formation des artisans-réparateurs.

- Conduit les enquêtes CAP (Connaissances, Attitudes, Pratiques) en matière d'eau et d'assainissement dans les localités bénéficiaires du présent projet.
- S'assure de la mise en place technique des latrines écologiques et forme les agents techniques de la Commune à la construction des latrines écologiques.

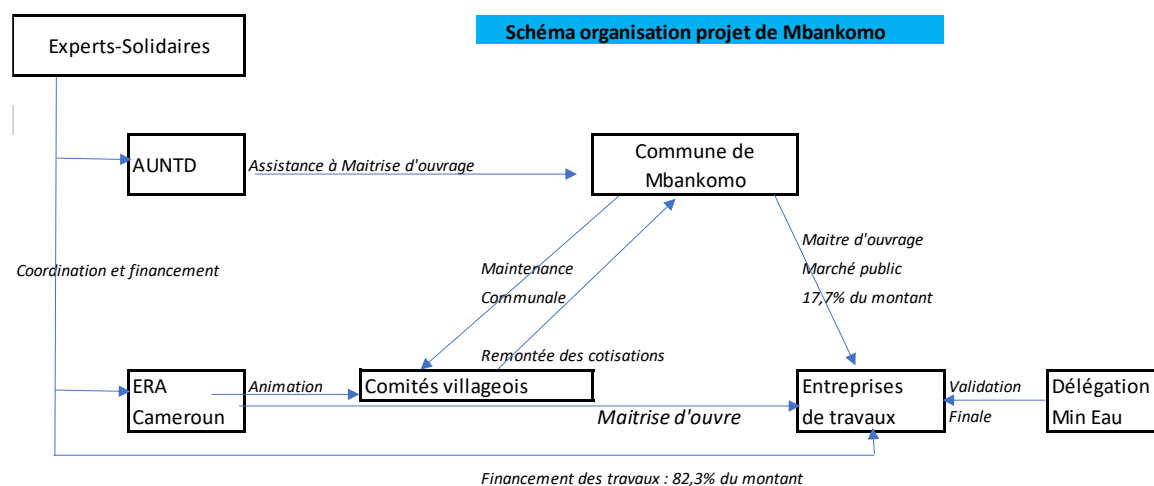
Pour l'AUNTD : en sa qualité d'Assistant à la Maîtrise d'Ouvrage :

- Assiste la Commune de Mbankomo dans la réalisation du projet.
- Mobilise les fonds des populations locales et assiste ERA – Cameroun dans la sensibilisation des populations locales.
- Assure une présence permanente dans les chantiers durant la réalisation de tous les travaux.
- Informe Experts-Solidaires de tous les problèmes qui pourraient survenir au cours de la mise en œuvre du projet le cas échéant et propose des solutions. ;
- Rédige les rapports mensuels d'exécution du projet qu'il partage avec tous les partenaires ;
- Forme la Commune à la maîtrise d'ouvrage communal.
- Organise le suivi de l'utilisation des latrines écologiques.

Pour Experts-Solidaires : en tant que partenaire technique et financier du projet.

- Assure la gestion générale du projet au niveau des partenaires français.
- Veille au respect des clauses administratives et financières et des délais contractuels.
- Valide les rapports techniques produits par le maître d'œuvre.
- Participe à la réception des travaux et signe en définitive le décompte des travaux avant paiement.
- Met à disposition des Experts pour appuyer le projet sur les aspects techniques.
- Représente les bailleurs de fonds français dans le projet.
- Valide et paye directement les factures des fournisseurs impliqués dans le projet.

Schéma organisationnel du projet



5.2 Convention entre Experts-Solidaires et ERA Cameroun

Signé en date du 22 octobre 2020, cet accord a pour objet de fixer les conditions d'intervention d'ERA Cameroun dans le cadre de la mise en place du projet sur les points suivants :

- Volet technique : implantation de 10 forages dans la commune de Mbankomo
- Volet social : étude CAP et accompagnement à la mise en place des comités de gestion des points d'eau
- Volet assainissement : construction d'un bloc de latrines écologiques

ERA -Cameroun, en tant que maître d'œuvre, a pour rôle de :

Volet technique

- Assurer conformément aux règles en vigueur au Cameroun, la maîtrise d'œuvre technique en support à la commune de Mbankomo
- Assurer la préparation des dossiers d'appel d'offre
- Participer à la sélection des entreprises de réalisation des forages
- Contrôler et suivre les études géophysiques préalables
- Suivre la conformité des travaux
- Fournir les livrables suivants :
 - Etude (contrôle et validation du rapport d'études géophysiques et hydrogéologiques de l'entreprise
 - Document d'appel d'offres, comprenant études géophysiques, forage, analyse d'eau, essai de pompage, pose et calage de la pompe, construction de la superstructure
 - Modèle de contrat d'exécution des travaux à destination de la commune
 - Document de visite de chantier
 - Document de validation des essais de pompage, d'analyse bactériologique et physicochimique d'eau, de pose et calage de la pompe et de construction de la superstructure.
 - PV de réception provisoire et définitive
- Organiser la réception provisoire et définitive des points d'eau par les services compétents du Ministère de l'Eau.
- Fournir un rapport technique final de réalisation des opérations réalisées, comprenant la description des opérations réalisées, des photos et schémas.

Volet social

- Conduire les enquêtes CAP
 - Démarrage des enquêtes de proximité approfondies auprès des ménages et des populations après les études géophysiques.
 - Sensibilisation des populations pour leur adhésion au projet
- Accompagner la commune et les populations suite aux forages
 - Constitution et formation des comités de gestion des points d'eau
 - Institutionnalisation des comités de gestions constitués et structuration en une fédération des usagers de l'eau
 - Formation des artisans réparateurs communaux
 - Appui à la commune dans la mise en place du dispositif de maintenance

Volet Assainissement

- Mener les actions d'accompagnement à l'assainissement écologique
 - Choix des latrines
 - Dimensionnement et description détaillée des latrines
- Faire le suivi de la construction de deux blocs de latrines écologiques pilotes
 - Démarche et procédés du choix des artisans pour la construction et réception technique

5.3 Convention entre Experts-Solidaires et l'AUNTD

Signé en date du 26 octobre 2020, la convention a pour objectif de fixer les conditions de partenariat entre l'AUNTD et Experts-Solidaires.

L'AUNTD en tant qu'assistant à la maîtrise d'ouvrage, a pour rôle de :

- Assister la commune de Mbankomo dans la réalisation du présent projet.
- Aider la commune à encadrer le travail du maître d'œuvre et des autres acteurs du projet.
- Mobiliser les fonds de la commune de Mbankomo.
- Former la commune à la maîtrise d'ouvrage communal.
- Mobiliser les populations locales pour leurs contributions estimées en nature.
- Organisation sociale et suivi des latrines écologiques.
- Achat des équipements prévus dans le projet.
- Fournir les rapports semestriels.

5.4 Revue des sites retenus

Les sites d'implantation des forages ont été changés par la commune au moment de la rédaction de l'appel d'offres (Décembre 2020). Les sites validés lors des études préliminaires d'AgroParisTech et d'Experts-Solidaires ont été modifiés par la commune sans concertation avec Experts-Solidaires.

Lors d'une visite préliminaire réalisée en avril 2021 par Jean-Pierre Mahé, il a été constaté que ces sites ne répondent pas à l'esprit à des points de vulnérabilité liés à l'accès à l'eau. Les points suivants ont été notamment constatés :

- Vanmanoa et Mibong-Bidoum : ces sites sont en zone péri-urbaine. La population dispose de puits, de forages privés qui vendent l'eau assez cher. Les forages qui y ont été réalisés sont délaissés. Ces sites sont propices à l'étude d'un réseau avec compteurs mais ne se prêtent pas à des forages /PMH.
- Menvini : Ce village est situé en pleine brousse est déjà équipé d'un puits Otélé fonctionnel et d'une pompe à main (PMH) en attente de réparation
- Okoliak II : le village dispose d'un puits Otélé de 2001, en panne actuellement mais qui fonctionne très bien par ailleurs.

Ceci a montré l'importance de conduire une mission de reconnaissance des sites et de revoir, le cas échéant, la liste des sites pour le projet afin de choisir des populations vraiment nécessitées en matière d'eau. Cette opération nécessite de :

- Récupérer et analyser le plan de développement communal de Mbankomo
- Vérifier tous les sites, notamment la réelle volonté des populations, la présence d'autres points d'eau à proximité (possiblement à réhabiliter), le nombre et l'urgence de la population à servir, etc. Un forage ne peut être décidé que s'il créera un vrai apport à la population locale.
- Situer les sites sur une carte
- Fournir une liste corrective à l'attention de la commune ayant l'intention de soumettre une offre, et de baser la visite de sites sur cette liste.

L'AUNTD et ERA Cameroun doivent organiser entre Juillet et Septembre 2021 une mission de reconnaissance avec un personnel de la mairie de Mbankomo.

5.5 Plan de maintenance des points d'eau

Le maire de Mbankomo a mis en place un technicien dont la tâche est d'assurer la maintenance des points d'eau, mais ce technicien manque de moyens de déplacement. 40 forages sur les 75 que compte la commune auraient déjà été réhabilités et des modalités de collecte des redevances des habitants mise en place.

Ce travail de réhabilitation doit se poursuivre auprès des autres sites, d'une part en renforçant les comités villageois, pour qu'ils assurent l'entretien et la collecte des contributions.

Le Maire prévoit que les contributions villageoises soient versées à la mairie pour assurer la maintenance. Pour ce faire, il est conseillé à la mairie de créer une régie municipale dédiée à la maintenance points d'eau, ceci afin de collecter et utiliser les fonds de maintenance, et d'autre part d'assurer la pérennité du service. ERA Cameroun a déjà aidé des communes à mettre en place ce dispositif et pourra aider la commune dans ce sens.

De même, pour faciliter la maintenance, il est important de programmer les moyens nécessaires à maintenance et la programmation des réparations des PMH de la commune, en même temps que la création ou le renforcement des comités villageois.

Par ailleurs, ERA Cameroun recommande à la commune de mettre en place un comité consultatif de l'eau où tous les comités de l'eau pourraient échanger, au moins une fois l'an. La commune pourrait s'appuyer sur ce comité pour faire de la programmation de nouveaux points d'eau et de maintenance.

Le projet va mettre à disposition une moto pour la commune de Mbankomo avec remise officielle. Cette remise de la moto s'inscrit dans le cadre du plan maintenance qui devra être décrit et formalisé au préalable.

5.6 Appel d'offre pour la réalisation de dix forages productifs.

Afin de mettre en place projet d'implantation de forages, il est tout d'abord nécessaire de respecter différentes étapes administratives menant au choix de l'entreprise adjudicataire du marché et à la réalisation des ouvrages. Ces étapes correspondent à la phase de passation du marché.

Un Appel d'Offres national a été préparé et lancé en Avril 2021. Il a été suivi par une sous-commission des marchés composées de fonctionnaires affectés par leur ministère, présidé par Basile Atangana. Notre partenaire, ERA Cameroun, disposait d'un ingénieur à l'intérieur de la sous-commission. Ceci était une condition pour que Experts-Solidaires signe l'ANO de mise en place du contrat.

La date de clôture du dépôt des offres et d'ouverture des plis prévue pour le 30 avril 2021 a été repoussée au Vendredi 7 Mai 2021. Ceci pour cause de certaines corrections qu'a apporté l'ARMP (Agence de Régularisation des Marchés Publics)

La sous-commission d'analyse des offres a travaillé du 17 au 19 mai et les 21 et 24 mai suite à des compléments d'informations apportés par certaines entreprises soumissionnaires. La présentation du rapport de la sous-commission à la commission interne de passation des marchés de la mairie s'est faite les 21 et le 25 mai à la salle des Actes de la mairie de Mbankomo.

Sept entreprises ont répondu à l'appel d'offres :

- Marteau Services
- AIR Forage
- FFA Cameroun
- Afri Concept
- Meyne et Fils
- Sogefor
- Hydyam Forages

Le pointage technique effectué par la commission a retenu 4 soumissionnaires éligibles : Marteau Services, Air Forage, FFA, Sogefor.

A l'issue de l'ouverture des plis financiers, et ajustement des devis le classement des entreprises était le suivant, dans l'ordre :

- Marteau Services : 84,6 millions FCFA TTC
- Air Forage : 98, 26 millions
- FFA : 98, 34 millions
- Sogefor : 124 millions

Toutefois, à l'issue de l'appel d'offres, la société Marteau Services envoyait un courrier de désistement, et le maire de Mbankomo, sans consultation avec nos partenaires, déclarait Air Forage adjudicataire du marché pour 98 millions, entraînant un blocage.

Au final, plusieurs anomalies ont amené à la contestation de cet appel d'offres :

- Le gagnant de l'appel d'offres, la société Marteau Services, s'est désisté au profit d'une société ayant fait une offre bien supérieure
- Des soumissionnaires ont contesté le pointage technique
- Des erreurs dans les devis ont été constatées

L'Agence de régulation des Marchés Publics du Cameroun s'est saisie du dossier, qui est encore à l'étude à ce jour. De son côté Experts-Solidaires a demandé l'ensemble des offres et procédé » à une vérification complète, d'où il est ressorti que :

Sur les aspects techniques :

- Le pointage technique effectué par la commission est conforme au pointage indiqué dans le DAO, mais l'analyse du matériel a été totalement sous-évaluée, alors que c'est un élément essentiel des forages. Celle du personnel a de son côté été surévaluée.
- Le résultat technique est toutefois conforme aux offres faites c'est-à-dire que les trois meilleures offres sont celles de Marteau, Air Forage et FFA
- L'offre de Menye a été éliminé sur la base de deux CV non datés, ce qui est un peu léger pour disqualifier une offre
- Les offres de Hydyam, AfriConcept et Sogefor sont insuffisantes techniquement.
- Les matériels d'AIR Forage doivent être vérifiés, car les éléments fournis sont insuffisants pour juger de l'opérationnalité des matériels de géophysique et forage
- La lettre de résiliation de Marteau présente des doutes quant aux motifs.

Sur les aspects financiers, des erreurs sur les devis ont été détectées.

En résumé, le classement technique effectué par la commission d'appel d'offres est conformes, mais les devis sont à recalculer.

5.7 Préparation du contrat

Un contrat sera préparé à la suite de l'attribution du marché, dans des conditions de transparence adéquate et la révision des sites, définissant les modalités de décaissement et de mise en œuvre. Ensuite, les analyses géophysiques seront lancés en Septembre 2021 et le lancement des travaux en Novembre / Décembre 2021

5.8 Volet latrines

ERA Cameroun va initier l'identification de deux latrines prévues dans le cadre du projet. Il est prévu le cheminement suivant :

- Proposition d'une liste de critères
- Soumission des candidatures des écoles

- Sélection en lien avec la commune, avec le support d'ERA, AUNTD et du délégué d'arrondissement
- Construction des latrines
- Appui aux élèves et au directeur par la mobilisation d'un stagiaire pendant 6 mois

En raison du COVID, la réalisation et l'accompagnement des latrines est prévu à la rentrée prochaine, en Octobre.

6 PLANNING PREVISIONNEL DES ACTIVITES A VENIR

- Juillet / Aout : fin de l'appel d'offres et préparation du contrat de travaux
- Septembre : Construction des latrines écologiques dans deux écoles
- Octobre : Analyses géophysiques, venue d'un stagiaire sur place
- Octobre / Novembre : lancement des opérations de sensibilisation, formation des comités
- Novembre / Décembre 2021 : réalisation des forages
- Lancement du volet maintenance

Ce planning est conditionné à la reprise de déplacement normaux.

En conclusion

Le lancement de ce projet rencontre de nombreuses difficultés, aggravées par la situation sanitaire, qui a bloqué les missions pendant presque une année. D'autre part, le nouveau maire qui a pris ces fonctions en fin 2019 a voulu remanier le projet à sa manière, notamment la liste des villages sans coordination avec nos équipes. Pour finir, l'appel d'offres n'a pas été réalisé dans des conditions de transparence suffisante. Experts-Solidaires et ses partenaires gardent le cap pour assurer les pleins objectifs du projet pour le bénéfice des populations.

En vous remerciant de votre soutien

L'équipe d'Experts-Solidaires

Documents disponibles sur demande

- *Convention d'opérations avec la commune de Mbankomo*
- *Conventions de partenariat entre Experts-Solidaires, AUNTD et ERA Cameroun*
- *Rapport de mission sur place en Avril 2021*
- *Appel d'offres*
 - *Rapport de résultat des appels d'offres, et courriers y afférant*