Coopération Décentralisée Marseillan – Montpellier 3M – ECI de la vallée de l'Arghen

FICHE DE PROJET SYNTHETIQUE

Projet de mise en valeur touristique de la vallée d'Arghen

Province de Taroudannt, Maroc

Femmes de la Vallée de l'Arghen

Février 2022

Jean-Pierre MAHE et Mélanie RAMNUTH
Experts-Solidaires
contact@experts-solidaires.org

Résumé

La vallée de l'Arghen, située au Sud Est d'Agadir fait l'objet depuis 8 ans de coopération décentralisée avec des communes de l'Hérault. Cette coopération a permis le développement de 2 secteurs, l'accès à l'eau et assainissement, et le tourisme rural d'autre part. Les 6 communes de la vallée désormais rassemblées en intercommunalité, souhaitent que leur territoire puisse être à la hauteur de l'enjeu de développement touristique que représente leur vallée.

Ce projet a pour but de valoriser les sites touristiques, de rendre complétement autonome les acteurs de la Vallée de l'Arghen dans leur offre d'une activité touristique de qualité et de consolider un cadre de gestion de cet ensemble qui permettra de garantir la durabilité du tourisme dans la Vallée. Toujours dans une optique d'assurer la durabilité du développement économique de la Vallée, le projet prévoit d'améliorer la gestion des déchets de cette région, actuellement laissé à l'abandon.

Le projet est estimé à 145 000 EUR sur la base d'une proposition de financement de collectivités marocaines et françaises.

1 CONTEXTE DE LA VALLEE DE L'ARGHEN

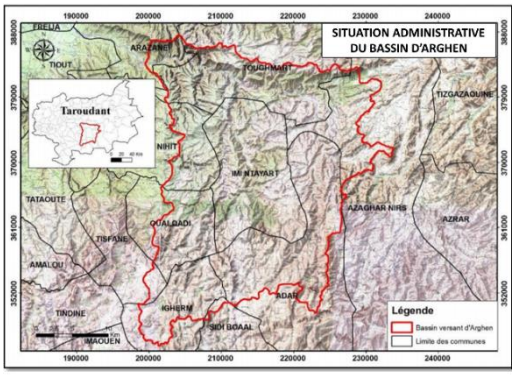
1.1 Contexte géographique de la vallée d'Arghen, au Sud Est d'Agadir

Le bassin de la vallée de l'Arghen se situe dans la Région Souss Massa, dans le Sud Maroc, et plus précisément dans la Province de Taroudant (carte N°1). Situé dans le massif montagneux de l'Anti-Atlas, ce territoire est une zone assez enclavée, et les populations (25 000 habitants) qui y vivent sont pour la plupart en situation de précarité.

1.2 Contexte climatique, le changement climatique se fait sentir

Le bassin d'Arghen a un climat aride, avec des températures moyennes de 20°C, mais des valeurs extrêmes allant de 5°C à presque 50°C. Le contexte hydrologique est critique, puisque les précipitations annuelles moyennes n'ont globalement cessé de diminuer depuis plusieurs dizaines d'années. Pour les années récentes, elles présentent une moyenne annuelle de 250 mm et sont étalées de novembre à avril. Les prémisses du changement climatique se sont particulièrement fait ressentir récemment, avec cinq années très sèches de 2010, 2011, 2012, 2013 et 2015. L'année 2014 a toutefois été marquée par l'occurrence de fortes précipitations très regroupées, ayant donné lieu à des crues exceptionnelles et d'importantes destructions d'infrastructures.

1.3 Contexte administratif : intercommunalité



Sur le plan administratif la zone concernée par ce projet regroupe les communes territoriales d'Adar, Azaghar N'Irs, Nihit, Arazane, Toughmart, Imi n Tayart et Azaghar N'Irs. Ces communes regroupent un nombre total de 26 884 habitants et 6083 ménages selon les statistiques de Haut Commérait du Plan (HCP). Les communes de la vallée d'Arghen, ont décidé de se regrouper pour bien mener les projets de développement intercommunal et gérer collectivement les ressources locales. De ce fait, l'Etablissement de Coopération Intercommunal (ECI) a eu le jour en février 2021.

1.4 Un accès à l'eau très bon, mais du retard sur l'assainissement

La vallée de l'Arghen a connu une forte progression de l'accès à l'eau depuis le début des années 2000, avec un taux d'accès à l'eau potable qui se situe aujourd'hui à 80%. Le tableau ci-dessous résume la situation d'accès à l'eau potable dans les communes de la vallée d'Arghen.

Taux d'accès à l'eau potable dans les communes de la vallée d'Arghen.

Communes	Nombre de Douars	Nombre de Douars raccordés	Taux d'accès
Adar	60	40	66%
Imi N'Tayart	34	24	70%
Nihit	21	16	76%
Arazane	35	27	77%
Toughmart	47	38	80%
Vallée de l'Arghen	**197**	**145**	**74%**

Par contre, l'assainissement est encore très peu développé dans la vallée de l'Arghen. La plupart des familles utilisent des puits perdus. Seuls 4 villages ont un réseau d'assainissement en réseau avec unité de traitement : le centre de la commune d'Arazane, le centre de la commune de Toughmart, le village de Ighir Nouamane et celui de Ben Ali. Des travaux ont été lancé dans le centre de la commune d'Adar (village d'Ouzoun)

1.5 Gestion de déchets quasi inexistante

La gestion des déchets solides la vallée de l'Arghen est quasi-inexistante. Et ce malgré l'urgence de la situation ainsi la forte volonté des élus et de la population locale. Aucune infrastructure environnementale ou service durable n'est en place. Il est recensé environ 60 dépôts aléatoires sans aucun entretien, différenciés en 2 catégories :

- Dépôts localisés au centre de commune à côté du marché hebdomadaire (le Souk) : sur une superficie de 500 à 1000 mètres carrés.

- Dépotoirs sauvages, où s'entassent de manière anarchique les déchets jetés par les habitants à proximité. Il n'y a pas de clôture ni délimitation.

Ces zones de dépôts se situent dans les douars et les localités les plus danses dans la vallée. Notamment autour des zones du potentiel et d'activité touristique (Terrasses agricoles, patrimoine architectural, agriculture, oasis, production d'argan, paysage attractif…etc.). Les déchets s'accumulent sans aucune action de collecte ou de gestion durable. A ce jour, aucune solution finale en mesure de gérer le traitement des déchets n'est présente dans la vallée d'Arghen. Les communes de la vallée ne disposent pas de moyens matériels pour collecter et traiter les déchets solides ni de fonds suffisants pour en acquérir et former la population sur ce domaine.

1.6 Tourisme rural : un potentiel en développement

Suite à la dynamique et le progrès réalisé sur le domaine de l'eau et l'assainissement, les communes de la vallée d'Arghen ont entamé le développement touristique de leur territoire, notamment dans le cadre d'une coopération décentralisée avec la commune de Marseillan (34) et l'appui d'Experts-Solidaires, ceci notamment afin d'améliorer la situation économique locale, créer des offres d'emplois pour retenir les jeunes. De fait, la vallée d'Arghen ne manque pas d'atout, présence de sites archéologique (le berceau de la civilisation Almohade se trouve dans la vallée), des paysages remarquables, des possibilités de treks dans la montage, un artisanat développé autour de l'huile d'Argan, etc. En 2018, une étude de potentiel a été conduite par l'ONG Solidarité Bayti, qui s'est traduite par un projet de 2019 à fin 2021 : **Développement de l'entrepreneuriat touristique durable dans la vallée de l'Arghen**

Acquis de la première phase :

Jusqu'au démarrage du projet en 2019, aucune activité professionnelle touristique n'avait été mise en place dans cette Région du Maroc. Or, elle possède un potentiel important de part ces paysages somptueux, de son patrimoine culturel riche et de la volonté des habitants eux-mêmes de développer le tourisme. Cependant, la volonté de la population et des élus était que ce tourisme soit respectueux de leur environnement physique, sociale et culturel. Ainsi, une première phase a permis de mettre en place le cadre d'accueil d'une forme de tourisme professionnel et durable dans la Vallée. Premièrement, un diagnostic précis des sites et activités touristiques existants mais non-exploités a été réalisé. Cela a abouti à la construction d'une base de données de tous les produits touristiques potentiels détaillant pour chacun l'état du site ou de l'activité, les besoins en améliorations et les compétences des gestionnaires.

Deuxièmement, cette première a permis de démarrer la formation des différents acteurs de la vallée souhaitant développer leur activité touristique, quelle qu'elle soit (hébergement, guidage, restauration, activité culturelle etc.) : introduction au cadre administratif et légal des activités touristiques au Maroc, formation à l'accueil, à la gestion, à la sécurité etc. Les premiers touristes ont pu tester de manière bienveillante les premiers circuits mis en place durant cette première phase.

Par ailleurs, les premières visites des touristes ont fait sortir l'urgence de la mise en place d'un système **de gestion des déchets à la vallée d'Arghen et sensibiliser les acteurs et les habitants pour garder la propriété et l'attractivité de ce territoire.** Dans ce sens, une charte de préservation de l'environnement touristique est entrain de signer par l'ensemble d'acteurs et intervenants pour le développement touristique de la vallée d'Arghen.

2 PROPOSITION DE PROJET

2.1 Objectifs

Se basant sur les acquis du travail réalisé pendant la première phase, l'objectif général est de valoriser le patrimoine local (activités, lieux d'hébergement, formation, alimentation), et d'autre part d'améliorer l'environnement, notamment sur la question des déchets.

2.2 Volet 1 : Améliorer les sites et les activités touristiques de la Vallée de l'Arghen

Faisant suite à une première phase de projet ayant permis de, premièrement, identifier les sites touristiques remarquables et deuxièmement, d'identifier, fédérer et former des acteurs souhaitant proposer des activités touristiques, ce projet permettra de valoriser et améliorer une sélection de sites remarquables, choisis parmi ceux listés en première phase, d'améliorer également les lieux d'hébergements et de restauration afin d'en garantir la qualité et de continuer à former les acteurs de la vallée afin de les amener vers une autonomisation complète de leurs activités.

Sur ce volet les activités principales seront :

1. Renforcer un système de gestion efficace des activités touristiques afin de : garantir l'amélioration continue de l'offre, le développement économique et social qui en découle, et surtout, l'ancrage de ce secteur dans un optique préservation environnementale, patrimoniale et culturelle.

Ceci se fera principalement grâce à la structuration d'une association de coordination touristique locale, garante d'une Chartre Ethique du Tourisme de la Vallée de l'Arghen et d'accompagner les adhérents de l'association, les acteurs touristiques, dans l'implémentation de leurs activités.

2. Aménager une sélection de sites appartenant au patrimoine historique et culturelle de la Vallée de l'Arghen afin des mettre en valeur et de les rendre plus attractifs : par exp, installation de panneaux d'informations sur l'histoire du site, création d'espaces de repos à l'ombre et équipé de fontaines d'eau, végétalisation etc.
3. Accompagner les groupements féminins dans la création de leurs offres touristiques d'activités culturelles manuelles, telle que par exemple, la fabrication de l'huile d'argan, produit originelle de la Vallée.

Il s'agira ici de les accompagner dans la création du parcours pédagogique autour de la fabrication de l'huile d'Argan, à aménager leurs espaces d'accueil et à garantir l'accès à des infrastructures sanitaires de bonne qualité durant l'activité.

4. Garantir les bonnes conditions d'hygiène des lieux d'hébergements et de restauration, indispensable au bon déroulement des séjours, en aménagement par exemple des sanitaires de qualité.

5. Préparer et encadrer une étude de restauration d'une sélection de sites du patrimoine bâti de la Vallée de l'Arghen, tels que les greniers collectifs.

En annexe 1, un tableau présentant des exemples d'aménagement et/ou d'amélioration identifié est présenté.

2.3 Volet 2 : améliorer l'environnement

Ce volet a pour objectif principal d'appuyer les communes de la vallée d'Arghen pour la mise en place d'un plan intercommunal de gestion des déchets solides, assurer la protection de l'environnement et l'amélioration du cadre de vie des habitants, et des touristes.

Les activités prévues sur ce volet :

Il s'agira dans un premier temps de réaliser d'un diagnostic détaillé sur la problématique des déchets dans la vallée d'Arghen, tant du point de vue des habitants que des collectivités. Cette étude devra mettre en lumière les facteurs à prendre en compte pour motiver les habitants à gérer leurs déchets et des recommandations aux élus pour la mise en place d'actions concrètes.

Suivra une campagne de mobilisation des différents acteurs (maires, élus, associations locales, clubs féminins, écoliers…etc.) à la question de la gestion des déchets dans la vallée d'Arghen, et à l'amélioration de l'environnement.

La troisième activité consistera à former et appuyer les acteurs locaux sur les techniques de gestion des déchets : tri et valorisation, compostage, recyclage. A ce stade nous aiderons les différents acteurs à mettre en place des actions concrètes, pour la population et dans les zones touristiques.

2.4 Les résultats attendus :

Volet 1 : Valorisation du patrimoine touristique

- Les habitants de la Vallée de l'Arghen sont compétents dans la gestion de leur activité touristique
- Le patrimoine culturel et paysager de la Vallée est mis en valeur et un cadre de préservation de ce patrimoine est fonctionnel.
- Les habitants sont sensibilisés à l'importance de la préservation de leur environnement et de leur patrimoine dans le cadre des nouvelles activités économiques à venir.
- Une association de gestion touristique, garante des valeurs éthiques du développement touristique local, est fonctionnel et reconnue comme légitime par la population, les acteurs touristiques, les élus et les acteurs extérieurs.

Volet 2 : Amélioration de l'environnement

- Une étude détaillée pour servir de base à un plan de gestion des déchets
- Les élus et maires des communes de la vallée d'Arghen sont sensibilisés à l'importance de la gestion des déchets et entament des actions concrètes
- Les associations, les clubs féminins, les élèves et la population de la vallée d'Arghen sont formés sur les techniques de gestion des déchets (le tri des déchets, compostage recyclage …etc.) ;

- Des points de collecte, décharge et de valorisation dans les lieux touristiques sont identifiés et pris en charge

2.5 Les bénéficiaires :

Les actions prévues dans le projet vont cibler essentiellement les maires de communes et les usagers qui utiliseront les services de gestion des déchets regroupés dans le tableau suivant :

Axes	Bénéficiaires
Valorisation touristique	24 000 habitants
Renforcement des capacités	100 élus locaux, les touristes, guides, animateurs, hébergeurs…etc
Formation & Sensibilisation des habitants à l'environnement	24 000 habitants de la vallée d'Arghen, dont 1 000 écoliers
Plan de gestion des déchets	Tous les habitants et les touristes attendus

3 MISE EN ŒUVRE DU PROJET

Durée prévue : 2 ans
Calendrier : septembre 2022 à septembre 2024.

Ce projet s'inscrira dans le cadre d'une coopération décentralisée entre des collectivités marocaines (l'intercommunalité de l'Arghen) et françaises (Montpellier Méditerranée Métropole et Marseillan). Les communes françaises sont déjà impliquées dans une coopération décentralisée avec les communes de la vallée de l'Arghen, dans le domaine de l'accès à l'eau potable et l'assainissement.

Du point de vue opérationnel, Experts-Solidaires appuiera la réalisation de ce projet :

- Sur le volet tourisme, grâce à une experte, Murielle Bousquet, spécialiste du développement rural, ainsi que d'un spécialiste local marocain du tourisme assurant la coordination
- Sur le volet gestion des déchets en milieu touristique, grâce à un expert en politique public de gestion des déchets, Loïc le Blévec.

Sur le volet déchets, il sera fait appel également à un expert environnement, Hassan El Kilali. Un/e volontaire accompagnera cette démarche pendant 1 année.

Les formations diverses prévues seront assurées par des formateurs locaux, recrutés sur CV.

Tableau des acteurs

Partenaire du projet	Rôle dans le projet

Etablissement de coopération Intercommunale (ECI) d'Arghen	Facilitateur, implication des élus et mobilisation des populations, financement.
Montpellier Métropole	Financement, partage d'expérience, relation institutionnelle avec l'ECI d'Arghen.
Marseillan	Financement, partage d'expérience, relation institutionnelle avec l'ECI d'Arghen.
Coopérative Assounfou	Coordination locale des acteurs, suivi des activités, recrutement des prestataires de formations, d'études et de construction.
Experts-Solidaires	Suivi technique, financier et administratif du projet.

4 BUDGET PROVISIONNEL DU PROJET

4.1 Budget

Projet Coop.Déc Nihit-Marseillan	BUDGET PREVISIONNEL

Description	Unité	PU	Qté	Prix total
Direction Projet				**37 100 €**
Direction projet Tourisme	mois	3 600 €	4	14 400 €
Direction projet Déchets	mois	6 500 €	1	6 500 €
Volontaire	mois	600 €	12	7 200 €
Expert Tourisme	jours	300 €	15	4 500 €
Expert Déchets	jours	300 €	15	4 500 €
Valorisation touristique				***49 800 €***
Assistant technique local	mois	700 €	24	16 800 €
Renforcement des capacités des acteurs	journée	100 €	40	4 000 €
Encadrement Réhabilitation sites patrimoines pilotes	forfait	7 000 €	1	7 000 €
Aménagement de la signalétique des sites	forfait	12 000 €	1	12 000 €
Aménagement d'espace d'accueil pilote (toilettes sèches, végétalisation)	forfait	7 000 €	1	7 000 €
Matériels pilotes de démonstration	forfait	1 000 €	1	1 000 €
Création d'outils de promotion des circuits de la Vallée	forfait	2 000 €	1	2 000 €
Volet déchets				**29 800 €**
Assistant technique local déchets	mois	650 €	12	7 800 €
Etude gestion déchets	Etude	7 000 €	1	7 000 €
Formation et sensibilisation	Jours	250 €	20	5 000 €
Equipement pilote	Kits	10 000 €	1	10 000 €
Logistique				**18 600 €**
Frais de mission	€ / jour	100 €	60	6 000 €
Déplacements Internationaux	€ / jour	400 €	14	5 600 €
Déplacements locaux	€ / trajet	250 €	24	6 000 €
Fournitures et petits équipements	€ / projet	1 000 €	1	1 000 €
Frais administratifs indirects (7%)				**10 000 €**
Frais administratifs indirects (7%)				10 000 €
Evaluation et capitalisation				**2 500 €**
prestation évaluation projet	forfait	1 500 €	1,0	**1 500 €**
conférence de clôture; publication journaux	forfait	1 000 €	1,0	**1 000 €**
TOTAL				**147 800 €**

4.2 Financement prévisionnel

Acteurs	Montant
Région Sous Massa	20 000 €
Direction Générale des Collectivités Locales (Maroc) /Délégation pour l'Action Extérieure des Collectivités Territoriales (France)	50 000 €
Commune de Marseillan	10 000 €

Etablissement de coopération Intercommunale de l'Arghen	10 000 €
Région Occitanie	25 000 €
Montpellier Méditerranée Métropole	31 100 €
Total	145 000 €

Annexe 1 : Exemples d'améliorations d'activités ou sites touristiques identifiées

N°	Nom du site	Localisation	Activités touristiques	Etat du site	Type d'Amélioration envisagé	Détails
1	Forteresse d'Igiliz	Toughmart	Marche, visite site, éducation à l'histoire	Amélioration souhaitable	Aménagement	Signalisation sur la route, Panneau d'information historique, air de repos/restauration, végétalisation
2	Auberge de Khadija	Toughmart	Hébergement et restauration	Prêt à l'accueil	Formation acteurs	Formation à la gestion financière et marketing
3	Coopérative féminine Arazane	Arazane	Fabrication d'huile d'Argan	Amélioration indispensable	Divers	Formation des actrices, aménagement de l'espace d'accueil
4	Club féminin Magnoun	Toughmart	Artisanat féminine, cuisine berbère	Amélioration souhaitable	Formation acteurs	Formation accueil, restauration hygiène, gestion des déchets
5	Village d'estivage Tazmrant	Nihit	Randonnée, vue panoramique, Architecture typique	Amélioration souhaitable	Divers	Aménagement aires de repos, formation accueil, préservation du patrimoine
6	Village d'Ighir N'Ouamane	Imi n Tayart	Randonnée pédestre, vue panoramique, architecture typique, patrimoine paysager	Amélioration souhaitable	Divers	Signalisation sur la route, panneaux d'information historique, air de repos/restauration, Formation d'aceuil
8	Grenier de Tizirt	Imi n Tayart	Patrimoine architectural	Amélioration souhaitable	Aménagement	Restauration, signalétique, panneaux d'information, formation en animation
9	Grenier d'Afela Ozaghar	Azaghar Nirss	Patrimoine architectural	Amélioration souhaitable	Aménagement	Restauration, signialitique, panneaux d'information, formation en animation
10	Village Dousawn	Adar	Atelier gestion traditionnelle de l'eau,	Amélioration indispensable	Divers	Aménagement sentier pédèstre, panneaux d'information signalétique