



Experts-Solidaires

L'EXPERTISE AU SERVICE DE LA SOLIDARITÉ INTERNATIONALE

RAPPORT FINANCIER 2025

SOMMAIRE

NOS PRODUITS	4
NOS SOURCES DE FINANCEMENT.....	5
NOS CHARGES.....	7
REPARTITION PAR PAYS	8
REPARTITION PAR THEMATIQUE.....	9
EXEDENT DE GESTION.....	10
ACTIF	10
PASSIF	12
VALORISATION.....	13
ANNEXES.....	14

Tableau de comparaison des indicateurs 2024 – 2025

Evolution des indicateurs	2025	2024	Variation	%
Bilan	1 834,9	1 635,9	199,0	12%
Fonds associatifs	464,1	439,3	24,8	6%
Total Produits (hors utilisation des fonds dédiés)	2 235,8	2 133,4	102,4	5%
Subventions reçues dans l'année	2 068,8	2 238,0	-169,2	-8%
Résultat (excédent de gestion)	24,8	17,4	7,4	43%
Charges enregistrées (hors engagement à venir)	2 077,1	2 113,6	-36,4	-2%
Dont Salaires et charges sociales	321,3	293,2	28,1	10%
Disponibilité à fin d'année	1 374,8	821,1	553,7	67%
Expertise valorisée	81,7	89,9	-8,2	-9%

Le mot de la Trésorière



Chers membres,

Le rapport suivant relatif aux comptes de l'association pour l'exercice 2025 se base sur les comptes annuels préparés par l'experte-comptable de l'association, Mme Marjorie Euzière de la société EEC, que nous remercions ici.

D'un point de vue comptable, si l'on considère le total des produits (hors utilisation des fonds dédiés), l'année 2025 est en légère hausse par rapport à l'année 2024, avec une augmentation des produits de 5 %, passant de 2 133,4 K€ à 2 235,8 K€. Cette évolution comptable reflète correctement le volume d'activité de l'association.

Cette année, le total des financements reçus, financeurs publics et privés confondus, reste au-dessus de la barre des 2 millions d'euros (2 353,2 K€ en comptabilisant les subventions dotées aux fonds dédiés), montant proche de celui de 2024, grâce aux différents actions menées pour diversifier les sources de financement en 2025, dans un contexte de tarissement des financements publics. Nos financements restent majoritairement d'origine publique.

Le total de nos dépenses de cette année est relativement stable, avec une légère diminution de 2 % (2 077,1 K€), ceci malgré une hausse de 10% de la masse salariale (liée au renforcement de l'équipe, turnover...).

L'excédent de l'année 2025 augmente de 43% passant de 17,4 K€ en 2024 à 24,8 K€. Dans le contexte actuel qu'expérimentent les associations, cet excédent prouve la bonne gestion des projets et le pilotage des frais de structure.

Le bilan actif-passif au 31/12/25 est en hausse, passant de 1 635,9 K€ à 1 834,9 K€, ceci étant principalement dû à une augmentation significative des disponibilités financières, traduisant un niveau de trésorerie élevé en fin d'exercice. Ceci est également lié à une diminution des créances bailleurs, traduisant l'encaissement en 2025 de subventions qui étaient attendues à fin 2024.

Les valorisations d'expertise et de bénévolat diminue à nouveau de 12 %, s'élevant à 81,7 K€.

Les comptes de l'année ont été validés par le Cabinet Menon, que nous remercions pour son analyse.

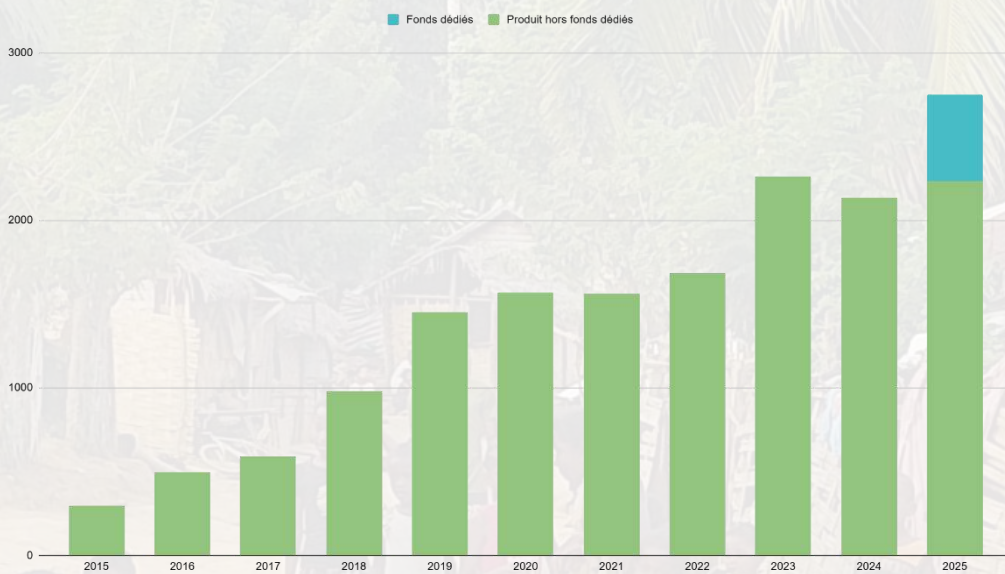
Eloise Dougère, Trésorière

NOS PRODUITS

Le total des produits (d'exploitation, financiers et exceptionnels) s'établit à 2 749,3 K€ en 2025, contre 2 133,4 K€ en 2024. Cette hausse marquée résulte principalement de l'intégration des engagements à venir (fonds dédiés) dans les comptes 2025, conformément à l'évolution des règles comptables appliquées par l'association.

Afin de permettre une analyse comparable de l'activité, il convient toutefois de raisonner hors utilisation des fonds dédiés (513 K€). Dans cette logique, les produits atteignent **2 235,8 K€ en 2025**, contre 2 133,4 K€ en 2024, soit une progression de +5 %, traduisant la croissance réelle de l'activité.

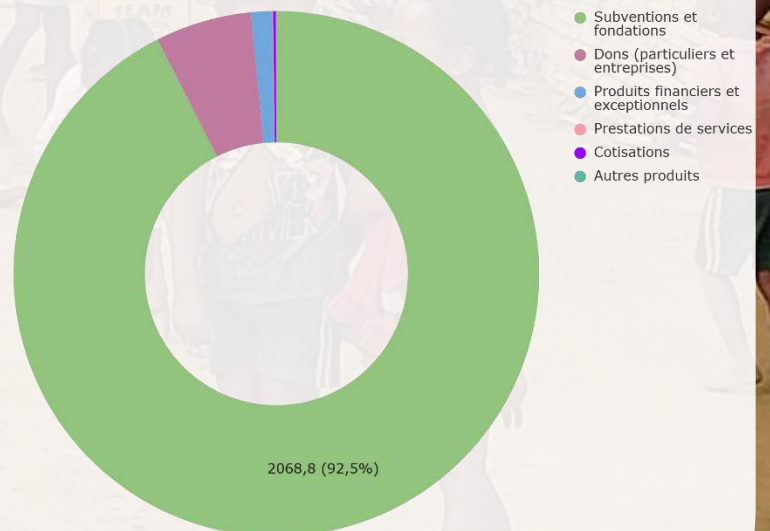
Évolution des produits de l'association en K€ (2015-2025)



La structure des ressources se répartit comme suit ¹ :

- Les subventions (fonds publics et fondations d'entreprises) s'élèvent à **2 068,8 K€**, confirmant leur rôle prépondérant dans le modèle économique de l'association, notamment dans le cadre des coopérations décentralisées.
- Les dons privés (entreprises et particuliers) atteignent **132,3 K€**.
- Les produits financiers s'établissent à **29,1 K€**, en forte hausse, notamment grâce aux placements réalisés sur des comptes à terme.

Répartition des produits 2025 hors fonds dédiés



Les autres produits (prestations de services, cotisations et divers) demeurent marginaux dans l'ensemble des ressources.

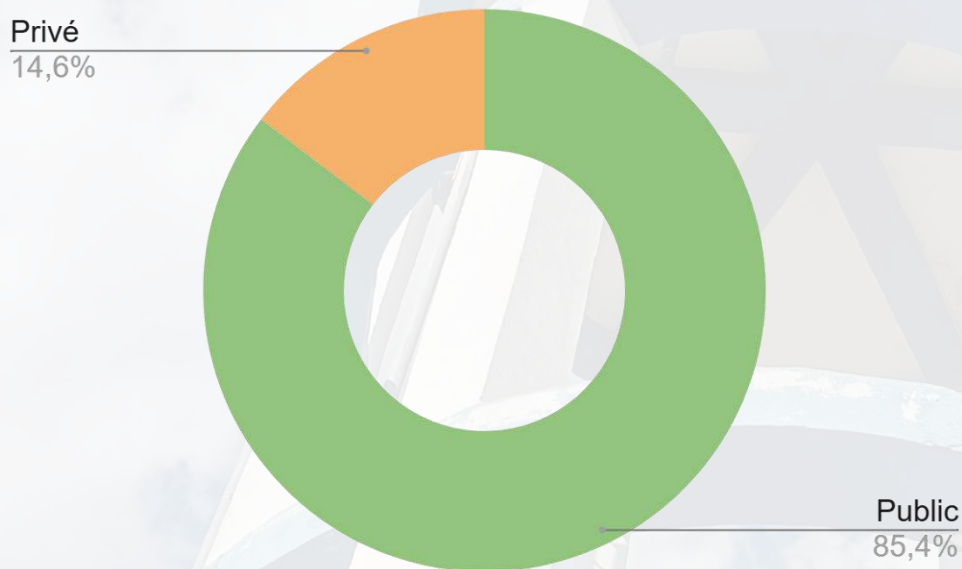
¹ Selon la répartition comptable

NOS SOURCES DE FINANCEMENT

En 2025, nous avons reçu **2 358,8 K€** de fonds en provenance de l'ensemble de nos financeurs (contre 2 312,9 K€ en 2024). L'écart entre fonds reçus et produits comptabilisés correspond aux financements affectés à des projets pluriannuels, enregistrés en fonds dédiés et consommés ultérieurement.

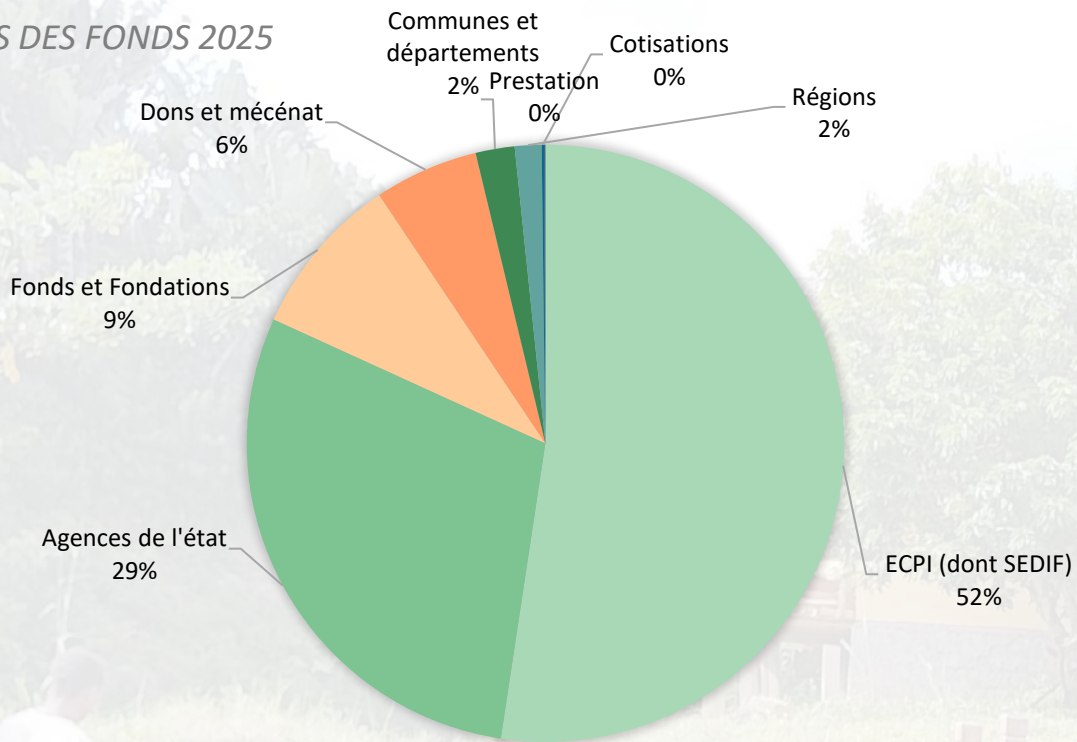
Les financements de l'association reposent majoritairement sur des **fonds publics**, qui représentent **85 %** des ressources reçues en 2025, soit **2 013,6 K€**. Ils proviennent principalement des EPCI, de l'État et des collectivités territoriales.

Les **fonds privés** complètent ce modèle à hauteur de **343,8 K€ (15 %)**, à travers les fondations, le mécénat d'entreprises, les dons de particuliers et les cotisations. Ils contribuent à diversifier les ressources et à soutenir des projets moins couverts par les financements publics.



Sources de fonds reçus en 2025	Montant en K€	Fonds Publics	Fonds Privés	%
EPCI (dont SEDIF)	1 235,7	1 235,7		52%
Agences de l'état	694,0	694,0		29%
Fonds et Fondations	207,7		207,7	9%
Dons et mécénat	132,9		132,9	6%
Communes et départements	49,8	49,8		2%
Régions	34,1	34,1		1%
Cotisations	3,3		3,3	0%
Prestation	1,4		1,4	0%
Total	2 358,8	2 013,6	343,8	100%
		85%	15%	

SOURCES DES FONDS 2025



Voici la répartition des fonds reçus² :

Fonds publics

- Les financements publics constituent la principale source de revenus de l'association. Les **EPCI (dont SEDIF)**, à hauteur de **1 235,7 K€**, représentent plus de la moitié des ressources. Le Syndicat des Eaux d'Île-de-France (SEDIF) demeure le partenaire principal, aux côtés de plusieurs grandes métropoles et syndicats des eaux. Ces financements s'inscrivent majoritairement dans le cadre du mécanisme **Oudin-Santini**, permettant de mobiliser 1 % des recettes des services d'eau et d'assainissement au profit de la solidarité internationale.
- L'**État** apporte **694 K€**, principalement via l'Agence Française de Développement (AFD), notamment sur les projets en Palestine et à Madagascar. D'autres dispositifs viennent compléter cet appui, comme le FONJEP ou l'ASP.
- Les **collectivités territoriales** contribuent également :
 - Les **communes et départements** pour **49,8 K€**, via des subventions directes ou le dispositif Oudin-Santini ;
 - la **Région Occitanie** pour **34,1 K€**, sur plusieurs projets internationaux liés à l'eau, l'assainissement et l'agriculture.

Fonds privés

- Les **fonds et fondations** représentent **207,7 K€**. Plusieurs partenaires soutiennent l'association, notamment la Fondation Audemars-Watkins, SIWA-FGTO, NAIAGAIA, Synergie Renouvelable, la Fondation Artelia ou encore différents fonds de dotation.
- Les **dons d'entreprises et de particuliers** s'élèvent à **132,9 K€**. Ils proviennent à la fois d'entreprises mécènes (DELABIE, COMECA, SOGEA, BRL Ingénierie) et de donateurs particuliers, mobilisés notamment via les plateformes en ligne (HelloAsso, Lemonway, Stripe). Ces contributions s'inscrivent dans une logique de financement **souvent liée à des projets pluriannuels**, avec des versements étalés dans le temps.
- Enfin, les **cotisations** des membres (**3,3 K€**) permettent de soutenir des actions peu ou mal financées, notamment via le Fonds d'Expertise Solidaire (FESO).

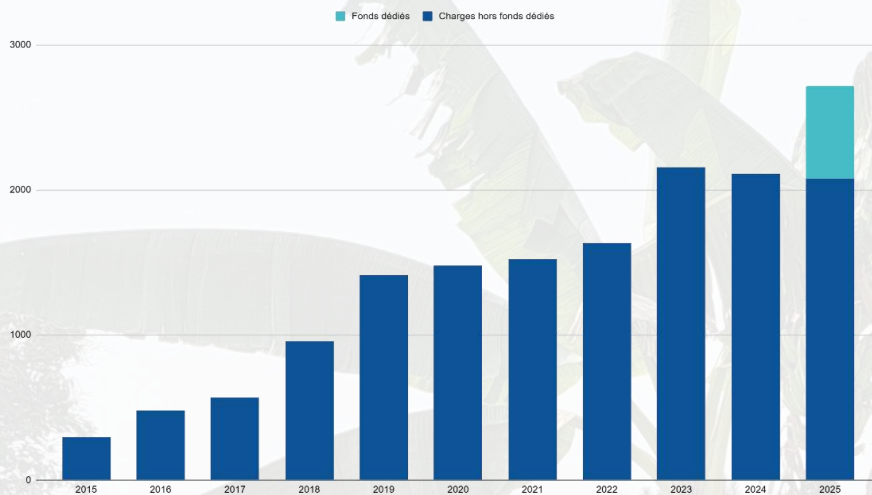
² Selon notre analytique

NOS CHARGES

Les charges de l'association s'élèvent à 2 719,5 K€ en 2025, incluant l'impact de la nouvelle règle comptable relative aux fonds dédiés. Afin de permettre une lecture comparable de l'activité, nous présentons encore les chiffres hors dotations aux fonds dédiés.

Les charges atteignent donc **2 077,1 K€ en 2025**, contre 2 113,6 K€ en 2024, soit une légère baisse de **-2 %**.

Évolution des charges de l'association en K€ (2015-2025)



Les charges restent très majoritairement orientées vers les activités de terrain :

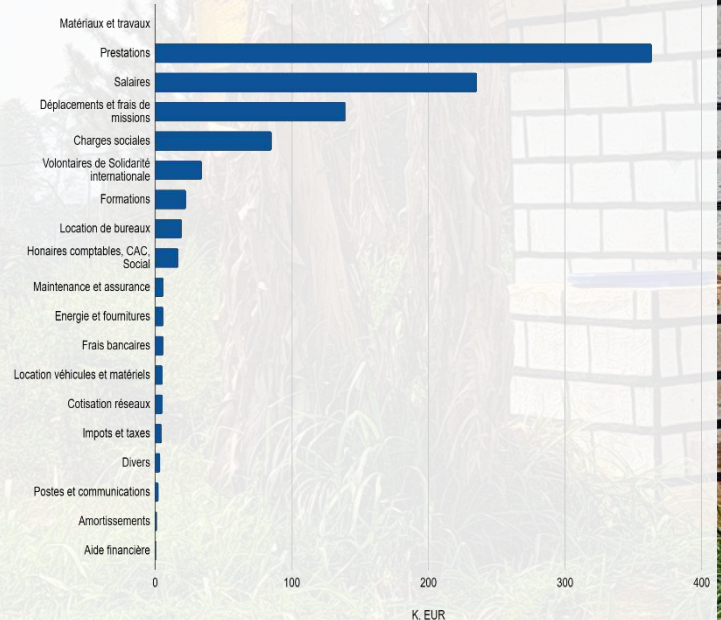
- les **matériaux et travaux** représentent **1 115,4 K€**, soit plus de la moitié des dépenses, correspondant aux investissements réalisés avec des partenaires et prestataires locaux ;
- les **prestations externes** s'élèvent à **363,8 K€**, en lien avec l'intervention de bureaux d'études et de partenaires locaux ;
- les **déplacements et frais de mission** atteignent **139,8 K€**, traduisant l'intensité des activités sur les zones d'intervention.

La **masse salariale** (salaires et charges sociales) s'établit à **321,3 K€**, en hausse de **10 %**, sous l'effet du renforcement de l'équipe, des évolutions salariales et de changements de profils au cours de l'année. L'association comptait en moyenne **5 salariés** en 2025.

Par ailleurs, l'association a mobilisé **4 volontaires de solidarité internationale sur le terrain** ainsi qu'un volontaire au siège. Deux prestataires interviennent également en appui à la gestion de projets ; leur rémunération est intégrée dans les charges de prestations.

Dans l'ensemble, la structure des dépenses confirme une **forte orientation des ressources vers les projets**, en cohérence avec les missions de l'association.

Répartition des charges 2025



REPARTITION PAR PAYS

Comme les autres années, **Madagascar** est le pays qui concentre le plus d'activités avec 32 % des charges directes, suivi par le **Maroc** (25 %).

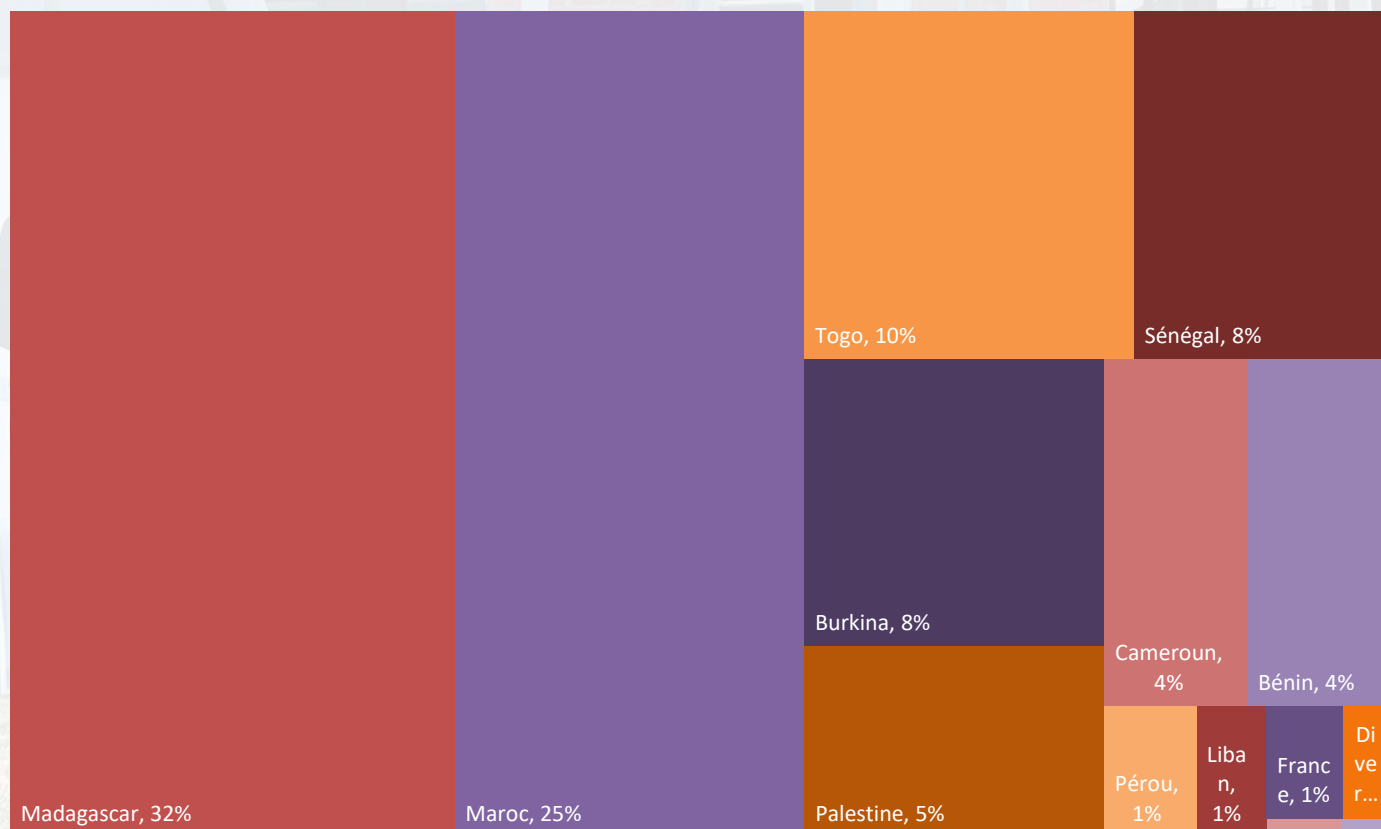
Le **Togo** représente 10 % des dépenses, tandis que le Burkina Faso et le Sénégal comptent chacun pour 8 %. Le Cameroun (4 %) et le Bénin (4 %) complètent ensuite la répartition.

Les autres pays d'intervention (Palestine, Pérou, Liban, France, Ukraine, Guatemala) représentent chacun des parts plus limitées.

Le budget « France » concerne notamment le projet « Clé en mains », une coopération autour de la gestion intégrée des ressources en eau entre des collectivités de la région Occitanie, la Palestine et le Maroc.

Pays	Charges directes k.EUR	%
Madagascar	638,6	32%
Maroc	501,2	25%
Togo	199,4	10%
Sénégal	154,2	8%
Burkina	149,6	8%
Palestine	99,4	5%
Cameroun	86,4	4%
Bénin	85,6	4%
Pérou	21,0	1%
Liban	15,9	1%
France	15,0	1%
Divers	9,0	0%
Ukraine	2,4	0%
Guatemala	1,5	0%
TOTAL	1979,1	100%

Répartition des charges par pays



REPARTITION PAR THEMATIQUE

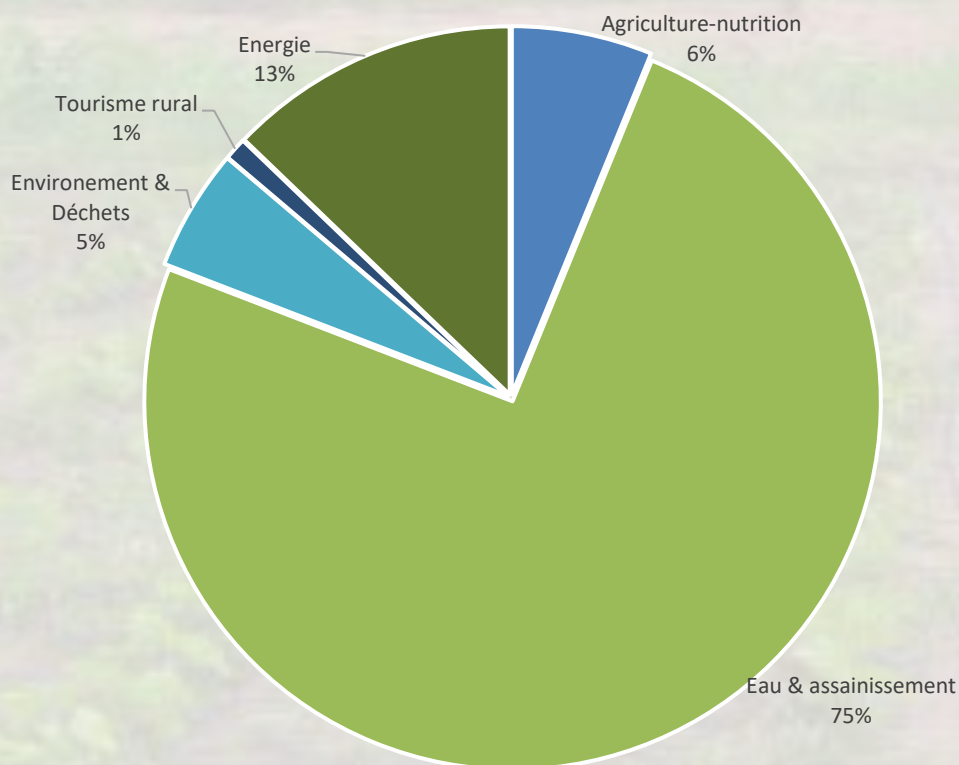
L'eau (eau potable, assainissement, gestion des ressources en eau, lutte contre les inondations) reste très largement l'activité principale de l'organisation en 2025, avec **1 459,9 K€**, soit une part très majoritaire des charges. Les actions sont déployées dans de nombreux pays d'intervention (Madagascar, Burkina Faso, Cameroun, Maroc, Sénégal, Liban, Ukraine et Togo), confirmant l'ancrage historique de l'association dans ce secteur.

L'énergie constitue le second domaine d'intervention avec **250,7 K€**, portée notamment par le projet d'électrification rurale au nord de Madagascar, qui se poursuit jusqu'à fin 2026.

Les activités liées à l'agriculture-nutrition représentent **120,7 K€** et confirment leur développement progressif, notamment en Palestine, au Bénin et au Sénégal.

Le secteur environnement & déchets s'élève à **104,6 K€**. Bien que plusieurs projets soient en cours, ils

Enfin, le tourisme rural, avec **19,2 K€**, demeure marginal et concerne un nombre restreint de projets, essentiellement au Maroc.



EXEDENT DE GESTION

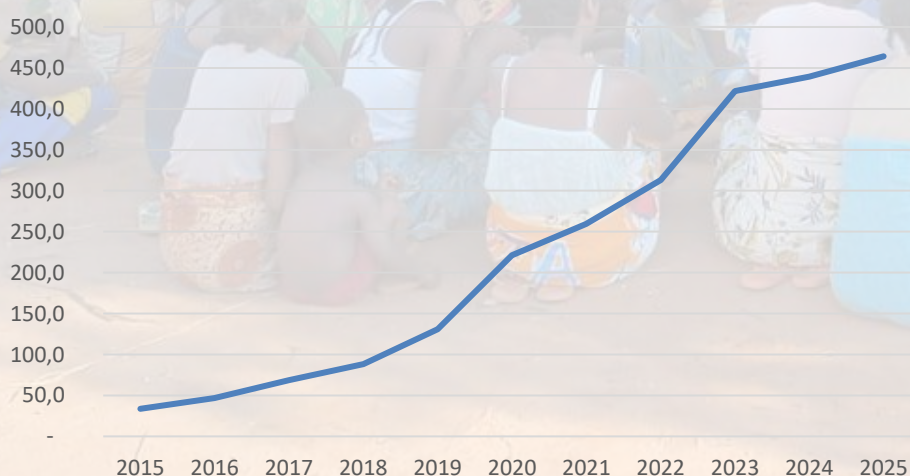
En 2025, l'association enregistre un excédent de gestion de **24,8 K€**, en hausse par rapport à 2024 (17,4 K€).

Cet excédent a été affecté aux fonds propres de l'association, qui s'élèvent désormais à **464,2 K€**. Ces fonds propres sont destinés à couvrir des opérations exceptionnelles mais aussi à couvrir les frais de structure et d'opération en cas de manque de financement. La conjoncture actuelle de réduction drastique des financements publics pour la solidarité internationale nous permet de réaffirmer l'importance de la constitution de fonds propres solides

Tableau des excédents de 2015 à 2025 en K€

Année	Excédent	Fonds Propres
2015	1,4	33,7
2016	13,1	46,8
2017	22,0	68,8
2018	19,5	88,3
2019	42,5	130,9
2020	90,2	221,1
2021	38,4	259,5
2022	53,6	313,1
2023	108,8	421,9
2024	17,4	439,3
2025	24,8	464,2

Evolution des fonds propres 2015-2025



ACTIF

Au 31 décembre 2025, le total de l'actif s'élève à **1 834,9 K€**, contre 1 635,9 K€ en 2024, soit une hausse de +12 %.

Cette évolution s'explique principalement par :

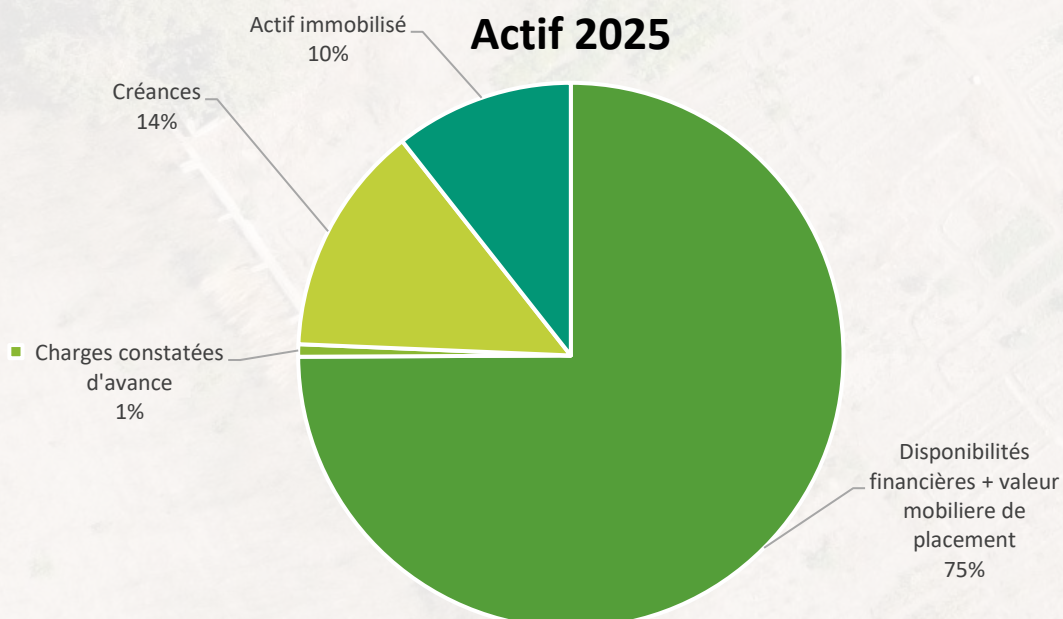
- Une augmentation significative des disponibilités financières, qui atteignent 1 374,8 K€, traduisant un niveau de trésorerie élevé en fin d'exercice. Cette situation s'explique notamment par le calendrier des encaissements de subventions et l'avancement des projets. Ces liquidités correspondent en grande partie à des financements déjà affectés aux projets ;
- Une diminution des créances, qui passent de 612,5 K€ en 2024 à 251,9 K€ en 2025, reflétant l'encaissement d'une part importante des subventions attendues à fin 2024 ;
- Une stabilité de l'actif immobilisé (194,7 K€), correspondant principalement aux équipements informatiques et matériels nécessaires aux activités ;
- Des charges constatées d'avance en légère augmentation (13,5 K€), sans évolution significative.

Globalement, la structure de l'actif reste saine, avec un renforcement progressif des fonds propres au cours des dix dernières années.

Tableau de répartition de l'actif

Actif 2025	Montant en K€ 2025
Disponibilités financières + valeur mobilière de placement	1 374,8
Charges constatées d'avance	13,5
Créances	251,9
Actif immobilisé	194,7
Total	1 834,9

Graphique de répartition des actifs



PASSIF

Le total du passif s'élève également à **1 834,9 K€**, en cohérence avec l'actif.

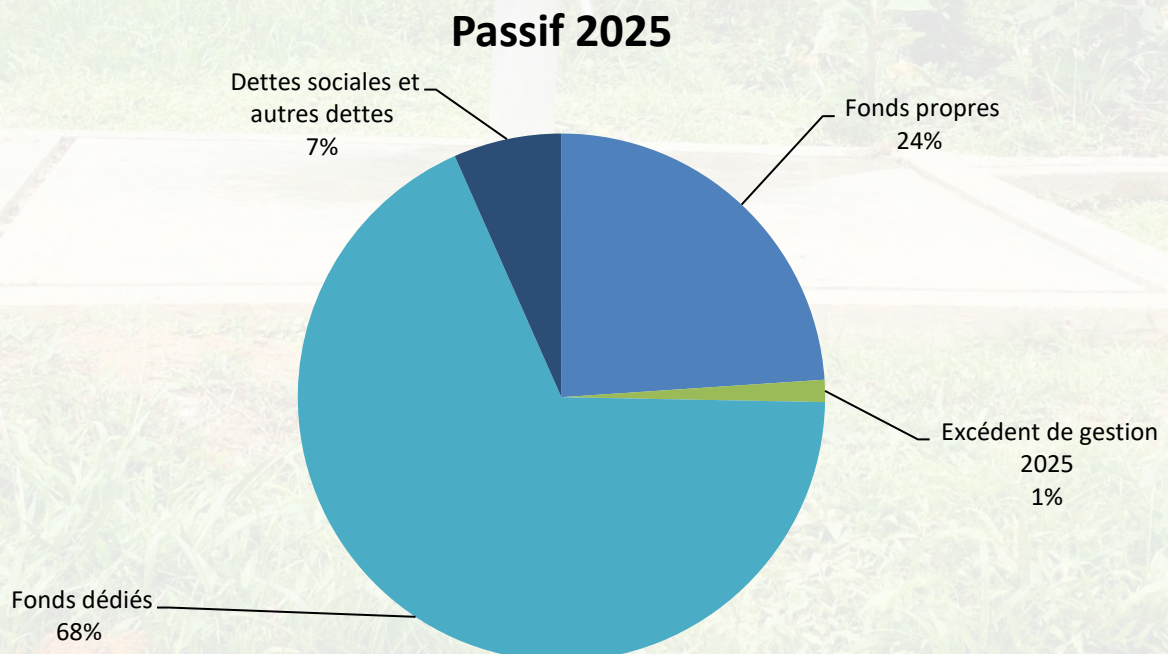
Il se compose principalement de :

- Fonds propres à hauteur de 439,3 K€, en progression par rapport à 2024 (421,9 K€), traduisant le renforcement progressif de la structure financière de l'association ;
- Un excédent de gestion 2025 de 24,8 K€, confirmant un résultat positif sur l'exercice ;
- Des fonds dédiés pour un montant de 1 249,1 K€, en augmentation par rapport à 2024, correspondant aux financements affectés à des projets en cours et non encore consommés à la clôture ;
- Des dettes sociales et autres dettes s'élevant à 121,6 K€, en hausse par rapport à 2024, en lien avec l'activité de l'association et les charges à payer en fin d'exercice.

Tableau de répartition du passif en 2024

Passif 2025	Montant en K€
Fonds propres	439,3
Excédent de gestion 2025	24,8
Fonds dédiés	1 249,1
Dettes sociales et autres dettes	121,6
Total	1 834,9

Graphique de répartition du passif

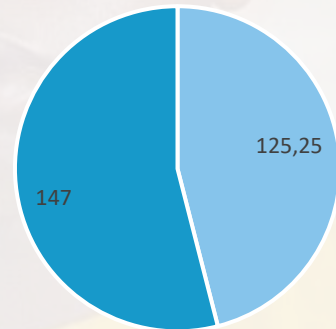


VALORISATION

Les valorisations correspondent aux interventions réalisées par les experts dans nos pays d'intervention, en bénévolat ou mécénat de compétence. Elles se montent à 81,7 K€ en 2025 soit 12 % de moins qu'en 2024. La moitié de ce support s'est fait par internet et en visioconférence, l'autre au cours de missions. Le Bénin, le Bénin et Madagascar sont les premiers pays bénéficiant de cet apport d'expertise.

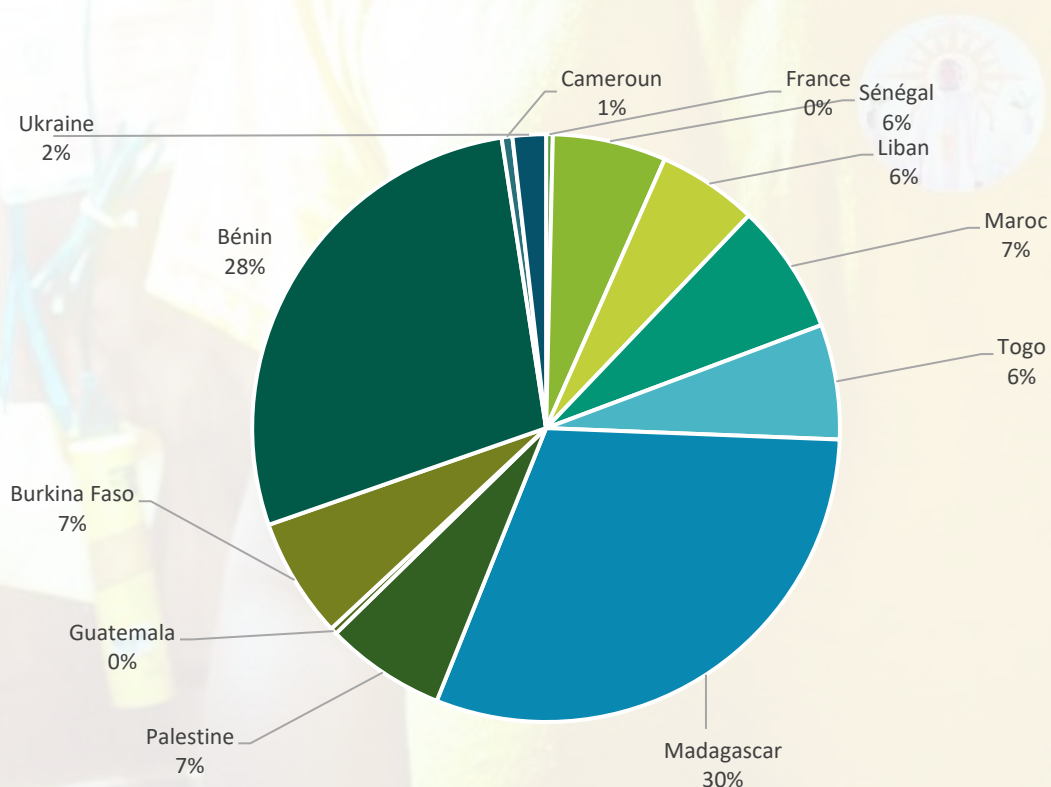
Tableau de répartition de l'expertise valorisée

Pays	Valorisation K€	Valorisation EUR	%
France	0,3	300,0	0%
Sénégal	5,1	5 100,0	6%
Liban	4,5	4 500,0	6%
Maroc	5,9	5 865,0	7%
Togo	5,2	5 160,0	6%
Madagascar	24,9	24 870,0	30%
Palestine	5,4	5 400,0	7%
Guatemala	0,3	300,0	0%
Burkina Faso	5,4	5 400,0	7%
Bénin	22,8	22 800,0	28%
Cameroun	0,5	480,0	1%
Ukraine	1,5	1 500,0	2%
Total	81,7	81 675,0	100%



- Nombre de jour à distance
- Nombre de jour en mission

Graphique de répartition de l'expertise valorisée



ANNEXES

Lettre d'affirmation du commissaire aux comptes

[Rapport Annuel Commissaires aux comptes](#)

Plaquette du cabinet comptable Euzière

[Plaquette cabinet comptable](#)





Experts-Solidaires

L'EXPERTISE AU SERVICE DE LA SOLIDARITÉ INTERNATIONALE

Un grand merci à tous nos experts et nos partenaires pour tout ce que nous avons réalisé ensemble en 2025 !

Parc Scientifique Agropolis 2
Boulevard de la Lironde
34980 Montferrier-sur-Lez

contact@experts-solidaires.org

www.experts-solidaires.org

© 2026 Experts-Solidaires. Tous droits réservés